

# **MANUEL D'UTILISATION GIRAF**

## **GESTION DES PROJETS PRD-PFS, AMORCE ET VALORISATION**

### **PROGRAMME 2022-2027**

---

SEPTEMBRE 2023

## SOMMAIRE

<b>01.</b>	<b>ACCÈS ET PROFIL .....</b>	<b>3</b>
<b>02.</b>	<b>TABLEAU DE BORD.....</b>	<b>4</b>
<b>03.</b>	<b>MES PROJETS.....</b>	<b>5</b>
	Matrice des intervenant·es .....	5
<b>04.</b>	<b>BUDGET ÉVOLUTIF.....</b>	<b>6</b>
04.1 /	Budget initial .....	6
04.2 /	Budget modifié.....	6
04.3 /	Validation du budget par l'ARES .....	6
04.4 /	Modification budgétaire en cours d'année – seuil des 20 % .....	7
<b>05.</b>	<b>BUDGET DE RÉFÉRENCE .....</b>	<b>7</b>
<b>06.</b>	<b>DÉPENSES / TRÉSORERIE.....</b>	<b>7</b>
06.1 /	Tableau récapitulatif .....	7
06.2 /	Visualisation et tri des dépenses .....	8
06.3 /	Ajouter une dépense .....	8
06.4 /	Dépenses liées à une bourse/un séjour ou une mission .....	9
06.5 /	Modifier une dépense .....	9
06.6 /	Dupliquer une dépense .....	9
06.7 /	Vérification Nord-Sud des dépenses Sud.....	9
06.8 /	Supprimer une dépense .....	10
06.9 /	Gestion des avances .....	10
<b>07.</b>	<b>MISSIONS.....</b>	<b>10</b>
07.1 /	Ajouter une mission .....	11
07.2 /	Dupliquer une mission .....	11
07.3 /	Dépenses liées à une mission.....	11
<b>08.</b>	<b>BOURSES – SÉJOURS.....</b>	<b>11</b>
08.1 /	Bourse locale.....	12
08.2 /	Séjour .....	12
08.3 /	Ajout boursier·ère vs boursier·ère déjà encodé·e .....	12
08.4 /	Dupliquer une bourse/un séjour .....	13
08.5 /	Dépenses liées à une bourse/un séjour .....	13
<b>09.</b>	<b>RAPPORTAGE MORAL.....</b>	<b>14</b>
09.1 /	Indicateurs.....	14
09.2 /	Scores de performance .....	15
<b>10.</b>	<b>RAPPORT ANNUEL.....</b>	<b>17</b>
<b>11.</b>	<b>ASSISTANCE EN CAS DE PROBLÈME TECHNIQUE .....</b>	<b>18</b>
<b>12.</b>	<b>ANNEXE (DEVISES MONÉTAIRES).....</b>	<b>18</b>



GESTION INTÉGRÉE  
DE RAPPORTAGE ET  
D'ADMINISTRATION  
FINANCIÈRE

UN OUTIL DE LA DIRECTION DE LA COOPÉRATION AU DÉVELOPPEMENT DE L'ARES

L'application de **G**estion **I**ntégrée de **R**apportage et d'**A**dministration **F**inancière (GIRAF) de la Direction de la coopération au développement de l'ARES est désormais l'outil de référence pour le suivi des projets financés par le programme quinquennal 2017-2021 et les suivants. Via cette plateforme, vous pourrez accéder à la fiche de votre projet et y introduire les dépenses effectuées, les missions et bourses liées,...

Vous trouverez dans ce manuel la procédure détaillée qui vous permettra d'utiliser toutes les fonctionnalités de l'application. Onglet par onglet, vous découvrirez la marche à suivre pour exploiter au mieux les ressources de GIRAF.

Ce manuel ne remplace pas le [vademecum des projets](#).

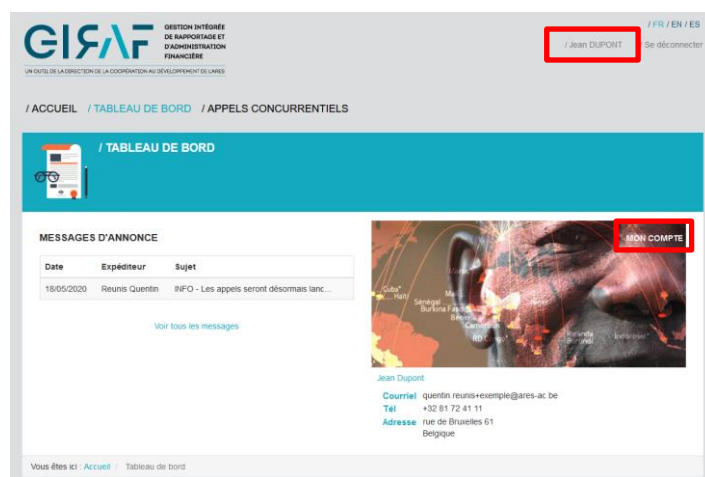
## 01. ACCÈS ET PROFIL

Pour accéder à GIRAF, rendez-vous sur [giraf.ares-ac.be](http://giraf.ares-ac.be). Vous serez invité-e à vous connecter à l'aide de votre adresse e-mail et de votre mot de passe personnel.

Si vous n'avez pas encore un compte activé sur GIRAF et que vous êtes lié-e à un projet en cours, vous pouvez prendre contact avec [giraf@ares-ac.be](mailto:giraf@ares-ac.be) pour demander l'activation de votre compte.

Si vous ne vous souvenez pas de votre mot de passe, utilisez la fonction [Réinitialiser votre mot de passe](#).

Si vous souhaitez actualiser vos informations personnelles, vous pouvez à tout moment accéder à votre profil en cliquant sur votre nom en haut à droite de l'écran, ou en cliquant sur *Mon compte* dans votre tableau de bord.



## 02. TABLEAU DE BORD

Votre tableau de bord vous donne accès aux différents projets dans lesquels vous êtes impliqué-e. En effet, lorsque vous êtes mentionné-e dans une activité par l'ARES, cette activité apparaît dans le bloc *Mes projets* de votre tableau de bord. D'autres informations sont également disponibles via cet écran.

*Si un des blocs mentionnés ci-dessous n'apparaît pas dans votre tableau de bord, c'est qu'aucun élément de ce bloc n'est lié à votre compte.*

### MESSAGES D'ANNONCES

Les messages envoyés par l'ARES via GIRAF s'affichent dans ce bloc. Attention : il ne s'agit pas d'un système de messagerie, mais de notifications (pas de réponse ou d'échange possible). Un avertissement vous sera régulièrement envoyé par mail si vous n'avez pas consulté les messages d'annonces qui vous sont communiqués via GIRAF.

### MON COMPTE

Le bloc *Mon compte* indique les données de contact de l'utilisateur. En cliquant sur 'Mon compte' en haut à droite, l'utilisateur accède à sa fiche contact et peut visualiser l'ensemble des informations enregistrées dans GIRAF à son égard. Il peut modifier ces informations via l'option 'Modifier'.

### MES RACCOURCIS

Si vous avez indiqué une page de GIRAF en raccourci (en cliquant sur l'étoile en haut de la page à droite), celle-ci apparaîtra dans le bloc *Mes raccourcis*. Vous pourrez ainsi la retrouver plus facilement lors de vos prochaines connexions.

Pour supprimer un raccourci, vous pouvez à nouveau cliquer sur l'étoile en haut à droite de la page concernée. Vous pouvez aussi, dans votre bloc *Mes raccourcis*, cocher le raccourci à retirer et cliquer sur le bouton 'Appliquer'.

### MES PROJETS

Si votre compte est lié à une intervention en cours enregistrée dans GIRAF, celle-ci apparaîtra dans le bloc *Mes projets* de votre tableau de bord. Il vous suffit de cliquer sur le titre de l'intervention pour accéder à sa fiche de rapportage.

### MES BOURSES

Si votre compte est lié à une bourse dans GIRAF, celle-ci apparaîtra dans le bloc *Mes bourses* de votre tableau de bord.

### 03. MES PROJETS

Le bloc *Mes projets* de votre tableau de bord vous permet d'accéder aux différentes activités qui vous concernent. En cliquant sur le titre d'une activité, vous accédez à la fiche de cette activité. Vous y retrouvez les informations principales de l'activité, ainsi que les intervenant-es autorisé-es dans la gestion de l'activité. Les onglets vous permettent ensuite de naviguer dans les différents aspects de rapportage.

Voir	Budget évolutif	Budget évolutif synthétique	Budget de référence	Budget de référence synthétique	Dépenses / Trésorerie	Missions	Bourses - Séjours	Indicateurs
Scores	Rapport Annuel							

Le type d'intervenant-es attribué à un utilisateur dans la fiche de l'activité (cf. les blocs *Coordination et partenaires* et *Gestionnaires* dans l'écran *Voir*) détermine les fonctionnalités auxquelles cet utilisateur a accès dans cette activité. Pour savoir quelle fonctionnalité est disponible pour quel type d'intervenant-es, veuillez vous référer à la matrice des intervenant-es ci-dessous.

#### MATRICE DES INTERVENANT-ES

	Budget évolutif	Budget de référence	Trésorerie		Missions	Bourses – Séjours	Indicateurs	Scores	Rapport annuel
			Dépenses belges	Dépenses locales					
Coordonnateur-trice Nord									
Coordonnateur-trice Sud									
Gestionnaire Nord (x2)									
Gestionnaire Sud (x2)									
Gestionnaires financiers Nord									
Gestionnaires financiers Sud									
Partenaires									

= Modification = Visualisation

## 04. BUDGET ÉVOLUTIF

L'onglet *Budget évolutif* vous permet d'assurer le suivi budgétaire du projet. Pour chaque année et chaque rubrique/sous-rubrique, vous pouvez consulter le budget, les dépenses liées ainsi que le solde.

Le taux d'exécution annuel du projet (cf. *Dépenses / Trésorerie*) est calculé sur base de ce budget.

L'onglet *Budget évolutif synthétique* reprend ce même budget selon les 3 rubriques principales.

### 04.1 / BUDGET INITIAL

Avant le démarrage du projet, le budget initial du projet est encodé par l'institution coordonnatrice Nord dans l'onglet *Budget évolutif*. GIRAF réalise automatiquement une copie de ce budget dans l'onglet *Budget de référence* (cf. ci-dessous) pour tout ajout ou toute modification apportée avant la date de démarrage du projet.

### 04.2 / BUDGET MODIFIÉ

Ce budget peut ensuite être adapté année par année en fonction des reports éventuels. Chaque année, le budget devra faire l'objet d'une validation par l'ARES à l'issue du contrôle financier effectué sur chaque projet. Ces modifications ultérieures à la date de démarrage n'auront pas d'impact sur le budget de référence.

### 04.3 / VALIDATION DU BUDGET PAR L'ARES

Lorsque le budget initial a été encodé dans GIRAF, il est nécessaire de faire valider ce budget. Vous devez sélectionner le statut *À valider par l'ARES* en bas de chaque colonne budgétaire, puis enregistrer. Le budget n'est alors plus modifiable. Prévenez ensuite votre gestionnaire ARES que vous attendez une validation de sa part.

Chaque année, le budget de l'année n sera à nouveau rendu modifiable pour vous permettre d'encoder votre budget modifié. À la clôture du contrôle financier de l'année n-1, il est nécessaire de faire valider dans GIRAF votre budget modifié pour l'année n. Lorsque vous avez encodé le budget définitif, vous devez sélectionner le statut *À valider par l'ARES* en bas de la colonne budgétaire de l'année concernée, puis enregistrer. Le budget annuel n'est alors plus modifiable. Prévenez ensuite votre gestionnaire ARES que vous attendez une validation de sa part.

La notification de l'attente d'une validation doit être faite par l'institution coordonnatrice Nord, aucune notification automatique n'existe dans GIRAF. Votre gestionnaire vous confirmera ensuite si le budget est validé ou non. En cas de non-validation, vous aurez à nouveau la possibilité de modifier le budget de l'année concernée pour y apporter les adaptations nécessaires.

## 04.4 / MODIFICATION BUDGÉTAIRE EN COURS D'ANNÉE – SEUIL DES 20 %

Le budget évolutif synthétique met en évidence le respect des transferts budgétaires autorisés entre les trois grandes rubriques investissement, personnel et fonctionnement.

## 05. BUDGET DE RÉFÉRENCE

*Ce budget ne peut pas être modifié par les intervenants du projet. Il se complète automatiquement en fonction des ajouts et modifications faites dans le budget évolutif avant le démarrage du projet.*

Le budget de référence est le budget tel qu'il est établi au démarrage du projet (budget initial approuvé par l'ARES). En cas de révisions budgétaires, les modifications pourront être apportées par l'ARES dans ce budget de référence.

*Pour le programme 2017-2021, les révisions budgétaires n'ont pas été encodées dans GIRAF. Le budget de référence des projets PRD-PFS concernés reprend donc le budget initial.*

Le taux d'exécution total du projet (cf. *Dépenses / Trésorerie*) est calculé sur base de ce budget.

L'onglet *Budget de référence synthétique* reprend ce même budget selon les 3 rubriques principales.

## 06. DÉPENSES / TRÉSORERIE

L'onglet *Dépenses / Trésorerie* est l'écran de contrôle qui vous permet de suivre l'exécution financière de votre projet. Il comporte deux parties :

- » Un tableau récapitulatif vous donne un aperçu en temps réel de l'état des dépenses du projet et des soldes et taux d'exécution.
- » Un tableau reprend l'ensemble des dépenses que vous aurez enregistrées. Des critères de filtre peuvent y être appliqués.

L'ajout et la modification des dépenses sont régis par la matrice des intervenant-es (voir ci-dessus). Pour rappel :

- » Les dépenses Nord ne peuvent être modifiées que par les intervenant-es Nord.
- » Les dépenses Sud peuvent être modifiées par les intervenant-es Sud et Nord.

À ce principe de base s'ajoute la possibilité de faire vérifier les dépenses Sud par l'institution coordonnatrice Nord. Cette fonctionnalité est détaillée ci-dessous.

### 06.1 / TABLEAU RÉCAPITULATIF

Le tableau récapitulatif calcule automatiquement les informations utiles au pilotage du projet : totaux et taux d'exécution du budget, des avances,... Le total des dépenses de chaque rubrique ou sous-rubrique est quant

à lui disponible directement dans les onglets de budget, en regard du budget octroyé à chaque rubrique, avec le solde actualisé.

Les lignes *Taux d'exécution des avances locales* et *Solde de trésorerie locale* ne concernent que les Appuis institutionnels. Les coordonnateur-trices et gestionnaires des projets PRD-PFS et Amorce et Valorisation ne doivent pas en tenir compte.

## 06.2 / VISUALISATION ET TRI DES DÉPENSES

La liste des dépenses ajoutées dans GIRAF s'affiche dans l'onglet *Dépenses / Trésorerie*, sous le tableau récapitulatif. Plusieurs critères peuvent être appliqués pour visualiser uniquement les dépenses souhaitées. Vous pouvez en sélectionner un via le critère 'Trier par'.

Vous avez la possibilité d'enregistrer un filtre (c'est-à-dire un ensemble de critères) si vous devez effectuer régulièrement les mêmes recherches. Pour cela, sélectionnez vos critères dans l'outil de recherche et cliquez sur 'Sauver les filtres'. Vous pouvez alors nommer votre filtre. Vous pouvez ensuite retrouver votre filtre en plaçant votre curseur sur 'Sauver les filtres'. La liste de vos filtres apparaît. Pour modifier un filtre sauvegardé, il suffit de réenregistrer le filtre avec le même nom. Il sera alors remplacé.

Cet écran ne vous donne pas un aperçu de l'addition des dépenses rubrique par rubrique. Cette information, ainsi que le calcul des soldes, est disponible directement via les onglets de budget évolutif.

Un export des dépenses peut être réalisé. En cliquant sur 'Exporter en csv' au bas de la page, vous téléchargez toutes les dépenses reprises dans le filtre appliqué. Le nombre de dépenses concernées est indiqué en haut de l'outil de recherche. Vous obtenez alors un fichier brut csv qui contient tous les champs des dépenses. Vous pouvez enregistrer ce fichier au format xlsx et l'utiliser selon vos besoins.

## 06.3 / AJOUTER UNE DÉPENSE

En cliquant sur 'Ajouter une dépense', vous accédez au formulaire d'ajout. Vous êtes alors invité.e à entrer les informations relatives à la dépense (le formulaire est construit sur la même structure que l'outil financier Excel). Les champs obligatoires sont marqués d'un astérisque rouge. Vous êtes invité.e à encoder le plus d'information possible.

### Remarques :

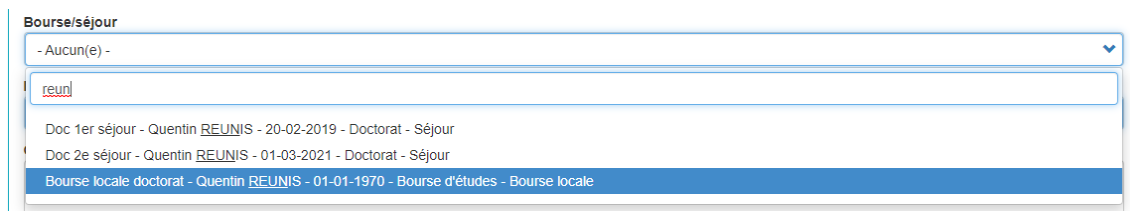
- » **Rubriques et sous-rubriques** : Il est nécessaire de sélectionner une rubrique pour avoir accès aux sous-rubriques correspondantes.
- » **Montant** : Sans séparateur des milliers, « . » ou « , » peuvent marquer les décimales (2 décimales acceptées). Les champs *Montant* et *Code devise* sont obligatoires. Le système calcule ensuite automatiquement le montant final en fonction du taux de change que vous aurez ajouté.
- » **Taux de change** : Attention le taux de change doit être encodé dans la forme *Montant 1 / Montant 2*. La formule appliquée dans GIRAF pour la conversion est la suivante :  $\text{Montant 1} / \text{taux de change} = \text{Montant 2}$ . Le taux de change accepte 4 décimales.

*Exemple : 100.000 XOF > taux de change : 655,9570 > 152,45 €*



## 06.4 / DÉPENSES LIÉES À UNE BOURSE/UN SÉJOUR OU UNE MISSION

GIRAF permet de lier des dépenses à une bourse locale, à un séjour ou à une mission. Pour cela, il faut que la bourse ou la mission ait été encodée au préalable dans l'onglet respectif (cf. *Missions* et *Bourses - Séjours*). Ensuite, dans le formulaire d'ajout d'une dépense, vous pourrez sélectionner l'élément correspondant.



Il est donc nécessaire d'**identifier les dépenses de chaque boursier-ère ou chaque mission** afin de permettre un suivi de ces dépenses. Un tableau de suivi des dépenses par boursier-ère est disponible dans l'onglet *Bourses - Séjours*. Ce suivi facilitera également le contrôle financier du projet.

## 06.5 / MODIFIER UNE DÉPENSE

Les dépenses créées sont modifiables par les intervenant-es Nord tant que le rapport annuel n'a pas été validé par le/la coordonnateur-trice Nord du projet. Le statut de ces dépenses est *Modifiable*. Lors de la validation du rapport, toutes les dépenses de l'année concernée passeront automatiquement au statut *Non-modifiable*.

Concernant les dépenses Sud, cf. *Vérification Sud-Nord des dépenses Sud*.

Pour modifier une dépense, il suffit de cliquer sur 'Modifier' dans le tableau de visualisation des dépenses.

## 06.6 / DUPLIQUER UNE DÉPENSE

Vous avez la possibilité de dupliquer une dépense déjà encodée. Pour ce faire, cliquez sur 'Dupliquer' dans les options de modification d'une dépense. GIRAF crée alors un doublon de l'entité souhaitée. **Attention, il est impératif d'ouvrir et d'adapter directement l'entité nouvellement créée** en modifiant les informations qui diffèrent : numéro de la dépense, nature de la dépense, dates, montants, bourse ou mission liée.

## 06.7 / VÉRIFICATION NORD-SUD DES DÉPENSES SUD

*Cette fonction de vérification est mise à disposition des équipes de projets, mais son utilisation peut différer d'un établissement à l'autre en fonction du fonctionnement interne de l'établissement. Lors de son contrôle, l'ARES ne prendra pas en compte le stade de la dépense. Toutes les dépenses qui auront été enregistrées au moment du rapport annuel seront prises en compte.*

Les dépenses comportent 3 **stades de modification** à la fin du formulaire. Ces stades vous permettent, pour les dépenses Sud, d'assurer un suivi Nord-Sud.

- » Lorsque les dépenses seront créées, elles auront automatiquement le stade *Modifiable Sud-Nord*.
- » Lorsque l'équipe Sud a fini son encodage et souhaite que l'équipe Nord puisse assurer une vérification ou un contrôle sur ces dernières, elle peut changer le stade des dépenses en *Modifiable Nord*. Ces

dépenses Sud ne seront alors plus modifiables par les intervenant-es Sud. Seuls les intervenant-es Nord auront la possibilité de les modifier.

- » Un troisième stade permet, au sein de l'établissement Nord, de formaliser une vérification en passant les dépenses au stade *Modifiable Nord vérifié*. Cette vérification peut être effectuée par le/la coordonnateur-trice Nord ou par une cellule financière interne selon les modalités propres à chaque établissement.

Ces stades apparaissent également dans les dépenses Nord. Toutefois, la matrice des intervenant-es ne permet pas à des intervenant-es Sud de modifier des dépenses Nord. Ce stade n'a donc pas d'impact sur celles-ci. Mais la fonction reste utile pour la vérification Nord interne qui peut être mise en place.

#### Comment changer le stade de modification d'une dépense ?

- » Le stade d'une dépense peut être modifié dans le formulaire de la dépense en question.
- » Le stade peut être modifié pour plusieurs dépenses en même temps via l'action 'Changer le stade de modification'. Cette action s'appliquera sur toutes les dépenses cochées dans le tableau.

## 06.8 / SUPPRIMER UNE DÉPENSE

Vous avez la possibilité de supprimer une dépense tant que le rapport annuel n'a pas été validé par le/la coordonnateur-trice Nord. Il vous suffit de sélectionner l'option 'supprimer' sur la ligne concernée dans le tableau des dépenses.

Les intervenant-es Sud ont la possibilité de supprimer une dépense tant qu'elle est au stade *Modifiable Sud-Nord*.

## 06.9 / GESTION DES AVANCES

L'onglet *Dépenses / Trésorerie* vous permet également d'assurer un suivi des avances versées par l'ARES. En cliquant sur 'Ajouter une avance', vous accédez au formulaire d'ajout. Vous pouvez alors renseigner l'avance que vous avez reçue de l'ARES. Le renseignement de ces avances dans GIRAF vous est demandé, car il permet de visualiser le solde et le taux d'exécution cumulé des avances et permet de déterminer quand vous pouvez solliciter l'avance suivante.

- » Le formulaire est identique au formulaire de dépense, mais sans les champs *rubrique* et *sous-rubrique*.
- » La **nature** doit suivre le canevas : Budget XXXX Avance X (X%). Exemple : « Budget 2021 Avance 1 (30%) ».
- » **Montant** : sans séparateur des milliers, « . » ou « , » sont acceptés pour marquer les décimales.
- » Vous pouvez visualiser les avances en modifiant le filtre *Type de frais* dans le tableau de visualisation des dépenses.

## 07. MISSIONS

Vous devez, dans cet onglet, renseigner les missions qui se tiennent dans le cadre de votre projet. Une mission doit être créée par personne.

## 07.1 / AJOUTER UNE MISSION

Dans l'onglet *Missions* du projet, cliquez sur 'Ajouter une mission'. À la création, il est nécessaire de spécifier l'objet de la mission, le/la chargé-e de mission, sa nature et son type. Indiquez aussi les dates de départ et de retour (voyage compris) et le pays de destination.

Vous devez enregistrer autant de missions qu'il y a de personnes participantes. Ceci permet de distinguer les dates de missions de chacun et rattacher les dépenses à chaque intervenant-e.

Le/la chargé-e de mission doit être sélectionné parmi les utilisateurs existants dans GIRAF. Tapez quelques lettres du nom ou du prénom recherché, et sélectionnez ensuite l'utilisateur dans la liste déroulante. *Attention, si vous tapez nom et prénom, aucun résultat ne sera proposé même si l'utilisateur existe dans GIRAF.*

Si vous ne trouvez pas un-e chargé-e de mission, vous pouvez créer un nouvel utilisateur via le lien 'Créer un utilisateur'. Attention, soyez prudent dans la création d'un nouvel utilisateur. Il est impératif d'éviter tout doublon. Si vous constatez un doublon, merci de le signaler à [giraf@ares-ac.be](mailto:giraf@ares-ac.be).

Pour les missions réalisées dans le cadre d'un Appui institutionnel, le résultat peut être indiqué.

Une fois que la mission a été créée dans cet onglet, des dépenses peuvent y être liées lors de leur ajout via l'onglet *Dépenses/Trésorerie*. Attention, il est nécessaire d'avoir créé la mission auparavant pour qu'elle puisse être sélectionnée dans le formulaire de création d'une dépense.

Attention, l'enregistrement de la mission (quand elle a lieu en Belgique) dans GIRAF ne remplace pas le formulaire d'annonce d'arrivée qui est à remplir et à envoyer à l'ARES dans les délais impartis [selon la procédure habituelle](#).

## 07.2 / DUPLIQUER UNE MISSION

Pour éviter de devoir recompléter une fiche complète à chaque mission, il est possible de dupliquer une fiche déjà complétée. Pour ce faire, cliquez sur 'Dupliquer' dans les options de modification d'une mission. GIRAF crée alors un doublon de l'entité souhaitée. **Attention, il est impératif d'ouvrir et d'adapter directement l'entité nouvellement créée** en modifiant les informations qui diffèrent (objet de la mission, dates, chargé-e de mission,...).

## 07.3 / DÉPENSES LIÉES À UNE MISSION

Une fois que la mission a été créée dans cet onglet, des dépenses peuvent y être liées lors de leur ajout via l'onglet *Dépenses / Trésoreries*. Attention, il est nécessaire d'avoir créé la mission auparavant pour qu'elle puisse être sélectionnée dans le formulaire de création d'une dépense.

## 08. BOURSES – SÉJOURS

Via cet onglet, vous devez créer les bourses et séjours des boursier-ères qui sont lié-es au projet. La bourse locale d'un-e boursier-ère ainsi que ses différents séjours doivent chacun faire l'objet d'une entité créée dans GIRAF.

## 08.1 / BOURSE LOCALE

Si un-e boursier-ère bénéficie d'une bourse locale, il est nécessaire de créer une bourse dans GIRAF. **Cette entité ne doit pas comporter de dates de séjour.** Il vous est par contre demandé d'actualiser cette fiche de bourse en indiquant au fur et à mesure les périodes où le/la boursier-ère a bénéficié d'une bourse locale en remarque. Cette information sera utilisée lors du contrôle financier effectué par l'ARES.

Veillez à remplir les champs suivants en respectant les consignes spécifiques :

- » Champs d'**informations personnelles** sur le/la boursier-ère : nom, prénom, e-mail, date de naissance, nationalité.
- » L'**objet de la bourse** : indiquez au minimum qu'il s'agit d'une bourse locale. Merci d'être concis dans les objets des bourses.
- » Le **type de bourse** : pour chaque type de bourse (bourse d'études, doctorat, post-doctorat, stage, recyclage), il existe 2 sous-types. Sélectionnez bien le type 'bourse locale' correspondant.
- » Le **pays dans lequel** le/la boursier-ère bénéficie d'une bourse locale.

Les autres champs doivent être, dans la mesure du possible, complétés au maximum, à savoir l'institution d'accueil et d'origine (qui seront souvent identiques), les promoteurs, l'adresse de résidence lors du séjour, les ODD et thématiques liées à la recherche,...

## 08.2 / SÉJOUR

Pour chaque séjour effectué par un-e boursier-ère, vous êtes invité-e à enregistrer ce séjour via ce même onglet. Dans le cas d'un séjour, il est nécessaire d'indiquer les dates du séjour (dates d'arrivée et de départ du pays de destination), contrairement à une bourse locale.

- » Champs d'**informations personnelles** sur le/la boursier-ère : nom, prénom, e-mail, date de naissance, nationalité.
- » L'**objet de la bourse** : renseignez l'objectif du séjour et sa situation chronologique dans le déroulement du parcours du/de la boursier-ère. Ex : 1<sup>er</sup> séjour, 2<sup>e</sup> séjour,... ou séjour 2018, 2019,... Merci d'être concis dans les objets des bourses.
- » Le **type de bourse** : pour chaque type de bourse (bourse d'études, doctorat, post-doctorat, stage, recyclage), il existe 2 sous-types. Sélectionnez bien le type 'séjour' correspondant.
- » Le **pays de destination** du/de la boursier-ère.

Les autres champs doivent être, dans la mesure du possible, complétés au maximum, à savoir l'institution d'accueil et d'origine, les promoteurs, l'adresse de résidence lors du séjour, les ODD et thématiques liées à la recherche,...

Attention, l'enregistrement du séjour dans GIRAF ne remplace pas le formulaire d'annonce d'arrivée qui est à remplir et à envoyer à l'ARES dans les délais impartis [selon la procédure habituelle](#).

## 08.3 / AJOUT BOURSIER-ÈRE VS BOURSIER-ÈRE DÉJÀ ENCODÉ-E

Pour ajouter une bourse ou un séjour, cliquez sur 'Ajouter une bourse/un séjour' et complétez le formulaire. Même si le/la boursier-ère a déjà été renseigné-e dans GIRAF, vous devez introduire ses informations de

base, à savoir les champs *nom*, *prénom*, *e-mail* et *date de naissance*. GIRAF vérifie automatiquement si l'utilisateur existe déjà dans la base de données. S'il existe, la bourse lui est attribuée. S'il n'existe pas encore, l'utilisateur est créé. Ce système permet également de rattacher des bourses/séjours à un-e boursier-ère dans le cadre d'un autre programme de l'ARES.

## 08.4 / DUPLIQUER UNE BOURSE/UN SÉJOUR

Pour éviter de devoir recompléter une fiche complète à chaque séjour, il est possible de dupliquer une fiche déjà complétée pour ce-tte boursier-ère. Pour ce faire, cliquez sur 'Dupliquer' dans les options de modification d'une bourse. GIRAF crée alors un doublon de l'entité souhaitée. **Attention, il est impératif d'ouvrir et d'adapter directement l'entité nouvellement créée** en modifiant les informations qui diffèrent (objet de la bourse, dates,...).

## 08.5 / DÉPENSES LIÉES À UNE BOURSE/UN SÉJOUR

Une fois que la bourse ou le séjour a été créé dans cet onglet, des dépenses peuvent y être liées lors de leur ajout via l'onglet *Dépenses / Trésoreries*. Attention, il est nécessaire d'avoir créé la bourse/séjour auparavant pour qu'elle puisse être sélectionnée dans le formulaire de création d'une dépense.

**Exemple :** Dans le formulaire d'ajout d'une dépense, le champ bourse/séjour permet de sélectionner, via un menu déroulant, les bourses locales et séjours préalablement créés dans l'onglet *Bourses - Séjours*.

Dans l'onglet *Bourses - Séjours*, sous le tableau général des boursier-ères, un tableau individuel par boursier-ère présente le nombre de jours, les frais de recherche et le total des frais engendrés (y compris frais de recherche) lors des séjours en Belgique, mais aussi le total des dépenses locales enregistrées.

Jean DUPONT	2019	2020	2021	Total
Total séjours en Belgique	77 jours	257 jours	0 jours	334 jours
Frais de recherche en Belgique	0 €	2 359,45 €	0 €	2 359,45 €
Total de dépenses en Belgique	3 750,00 €	8 250,00 €	0 €	12 000,00 €
Total de dépenses locales	0 €	213,62 €	256,34 €	469,96 €

## 09. RAPPORTAGE MORAL

Les onglets *Indicateurs* et *Scores de performances* doivent être complétés au moment de compléter le rapport annuel et forment, avec le rapport d'activité à transmettre par ailleurs (hors GIRAF), le rapportage moral du projet de chaque année.

### 09.1 / INDICATEURS

Dans le cadre du rapport annuel qui vous est demandé par l'ARES, vous devez compléter les indicateurs atteints dans GIRAF :

- » Ouvrez l'onglet Indicateurs dans le menu de votre projet. Vous visualisez le tableau des indicateurs pour le programme quinquennal 2022-2027.
- » Complétez les chiffres pour l'année concernée pour chaque variable. Il est possible d'ajouter ou compléter un commentaire pour chaque ligne (commentaire global et non annuel).
- » La base, la cible à mi-cadre et la cible de fin de cadre ne sont pas modifiables. Les chiffres des années précédentes non plus. En cas de problème, contactez votre gestionnaire ARES.
- » Enregistrez vos données en bas de la page en cliquant sur le bouton vert 'Enregistrer'. Les totaux par indicateurs s'additionnent alors automatiquement.
  - » Attention, il n'y a aucun enregistrement automatique.
  - » Les modifications simultanées ne sont pas possibles. Si deux utilisateurs complètent un même tableau au même moment, Seule la dernière version enregistrée sera prise en compte.
- » Un export est possible si vous souhaitez télécharger une version CSV du tableau complété. Cliquez sur Exporter en CSV » en bas de la page.

/ ACCUEIL / TABLEAU DE BORD / ANNUAIRE / ACTIVITÉS / MISSIONS / BOURSES - SÉJOURS / ÉVALUATIONS / DÉPENSES / MULTI-ACTIVITÉS / MESSAGES / APPELS CONCURRENTIELS / CONFIGURATION -

### / TABLEAU DES INDICATEURS

Test indicateurs

Dernière mise à jour par Elie GONZALEZ MARTINEZ le 21/08/2023 - 14.05

Voir | Modifier | Supprimer | Révisions | Budget évolutif | Budget évolutif synthétique | Budget de référence | Budget de référence synthétique | Budget DGD | Dépenses / Trésorerie | Missions | Bourses - Séjours | Evaluations | Indicateurs | Scores | Rapport Annuel | Cloner | Traduire

Complétez les indicateurs pour l'année concernée (voir manuel spécifique du rapportage moral) pour chaque variable. Il est possible d'ajouter ou adapter un commentaire pour chaque ligne (commentaire global et non annuel). Ensuite, enregistrez vos données en bas de la page. Les totaux par indicateur s'additionnent alors automatiquement.

Les indicateurs et variables marqués d'un astérisque (\*) sont complétés par ARES.

Cadre programmatique  
2022-2027

INDICATEURS	VARIABLES	H-F-T	Base	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Total à 3 ans	Cible mi-cadre	2025-2026	2026-2027	Total à 5 ans	Cible fin de cadre	Commentaire
PSP 1.1 Nombre de colloques, événements, formations, webinaires, sur les résultats des recherches, organisés (par le groupe de recherche et/ou l'administration) à destination de/et ouverts à l'administration.	PSP 1.1 Ce nombre prend en compte les événements (formations, colloques, webinaires, ateliers) de tout type auxquels à minima la DGD (commanditaires de l'appui) est conviée.		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Cadre programmatique

2022-2027

INDICATEURS	VARIABLES	H-F-T	Base	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Total à 3 ans	Cible mi-cadre	2025-2026	2026-2027	Total à 5 ans	Cible fin de cadre	Commentaire
PRD-PFS 2.1 Nombre de publications acceptées sur les résultats des recherches.	PRD-PFS 2.1 Publication dans des revues scientifiques locales/internationales, ou chapitres d'ouvrages scientifiques. Le niveau scientifique des revues sera apprécié par les équipes qui veilleront à appliquer les mêmes critères tout au long du projet.			0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PRD-PFS 2.2 Nombre de communications scientifiques dans le cadre de colloques internationaux.	PRD-PFS 2.2 Communications scientifiques : Posters, présentations dans des colloques internationaux.	X	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0 0	0 0	0 0	0 0	0 0 0	0 0	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ENREGISTRER Quitter sans enregistrer

Exporter en CSV

Vous êtes ici : Accueil / Test indicateurs / Tableau des indicateurs

### Sur l'écran ci-dessus :

- » Les cases blanches sont modifiables.
- » Les cases grisées sont non-modifiables.
- » Les cases 'Commentaire' permettent un commentaire global pour l'ensemble du plan quinquennal, il peut être complété au fur et à mesure. Vous pouvez agrandir le champ en plaçant le curseur sur son coin inférieur droit.
- » Les lignes et colonnes 'Total' sont calculées automatiquement lors de l'enregistrement.
- » Cliquer sur le bouton vert 'Enregistrer' est nécessaire pour que les modifications soient prises en compte. Aucun enregistrement automatique n'est effectué.
- » En cliquant sur le lien 'Exporter en CSV' en bas de page, vous pouvez télécharger une version du tableau des indicateurs.

## 09.2 / SCORES DE PERFORMANCE

Voici la marche à suivre pour compléter les scores de performance d'une année dans GIRAF :

- » Ouvrez l'onglet Scores dans le menu de votre projet.
- » Sélectionnez l'année concernée par votre rapport. **Attention**, si vous sautez cette étape, vous risquez d'encoder les scores pour une année qui ne correspond pas. Ils n'apparaîtront donc pas dans le rapport attendu.

Sélectionnez l'année concernée par votre rapport, cochez le score correspondant à chaque question et explicitez votre choix en commentaire (obligatoire).

Vous devez répondre impérativement à toutes les questions.

Ensuite, enregistrez vos données en bas de la page.

**Année**

2022-2023

Suivi des scores


**1. Efficience de la mise en œuvre jusqu'à ce jour : mesure dans laquelle les ressources de l'intervention -inputs- ex. les fonds, l'expertise, le temps... ont été converties en résultats concrets -outputs- de manière efficiente et dans les délais prévus.**


**SCORE GLOBAL EFFICIENCE**


**1.1 Dans quelle mesure les inputs sont-ils gérés de manière efficiente en termes de coûts ? Les ressources utilisées offrent-elles le meilleur rapport coût-bénéfice pour obtenir les résultats ?**


**REPONSE :**

☒ Décocher

☐ A 

☐ B 

☐ C 

☐ D 

**COMMENTAIRE :**

- » Cochez le score correspondant à chaque question et explicitez votre choix en commentaire (obligatoire). Vous devez répondre impérativement à toutes les questions.
- » Enregistrer vos données en bas de la page en cliquant sur le bouton vert « Enregistrer ».
  - » Attention, il n'y a aucun enregistrement automatique.
  - » Les modifications simultanées ne sont pas possibles. Si deux utilisateurs complètent un même tableau au même moment, Seule la dernière version enregistrée sera prise en compte.
- » Un export est possible si vous souhaitez télécharger une version CSV du formulaire complété. Cliquez sur « Exporter en CSV » en bas de la page pour l'année concernée.


**7. Environnement : intégration transversale de la dimension environnementale (préservation, promotion, lutte contre les changements climatiques...).**


**SCORE GLOBAL ENVIRONNEMENT**

**7.1 Les mesures liées à l'environnement ont-elles été mises en œuvre comme prévu ?**


**REPONSE :**

☒ Décocher

☐ A 

☐ B 

☐ C 

☐ D 

**COMMENTAIRE :**

[Exporter en CSV](#)



## 10. RAPPORT ANNUEL

Lorsque toutes les dépenses de l'année ont été enregistrées dans GIRAF, et que les indicateurs et les scores de performance ont été complétés, le/la coordonnateur·trice Nord du projet doit valider ces informations afin de les soumettre à l'ARES. Voici la marche à suivre :

- » Ouvrez l'onglet *Rapport annuel* dans le menu de votre projet.
- » Sélectionnez l'année concernée par votre rapport. **Attention**, si vous sautez cette étape, vous validerez les données pour la première année de l'activité. Les chiffres 2022 ne seront pas validés correctement.

Via cet écran, vous pouvez valider votre rapport annuel dans GIRAF. Sélectionnez d'abord l'année désirée dans le menu déroulant. Ensuite, en cliquant sur 'Valider', vous officialiserez la liste de vos dépenses, vos indicateurs et vos scores de performances pour l'année sélectionnée. Ces données ne seront alors plus modifiables dans GIRAF. (Attention, la validation n'est possible que si tous les scores de performances ont été remplis).

Vous pouvez aussi générer un bilan annuel (PDF) en sélectionnant l'année désirée dans le menu déroulant, puis en cliquant sur le bouton bleu « Générer un bilan annuel ». Le document PDF se télécharge automatiquement avec les données enregistrées à ce jour dans l'onglet Dépenses/Trésorerie, mais ne modifie pas le statut de modification des données.

Année

2022-2023

2022-2023

2023-2024

2024-2025

2025-2026

Générer un bilan annuel (PDF)

Le statut des scores est une vérification qui permet de s'assurer que des données ont été enregistrées avant la validation. Tant que vous n'avez pas rempli tous les scores, vous ne pourrez pas valider. **Attention**, les indicateurs et dépenses ne sont pas mentionnés ici. Cela ne signifie pas que vous n'en avez pas encodé, mais simplement qu'aucune vérification n'est effectuée.

Année

2020

Rapport annuel

	Statut
Score	Incomplet Le tableau des scores n'est pas complet

VALIDER Quitter sans enregistrer

- » Lorsque toutes vos informations sont complétées, cliquez sur le bouton vert 'Valider'. **Ce bouton n'est disponible que pour le/la coordonnateur·trice Nord**. Les données de l'année concernée ne sont alors plus modifiables dans GIRAF ni par le/la coordonnateur·trice ni par les gestionnaires et gestionnaires financiers du projet. Elles seront traitées par l'ARES.

Le statut des dépenses est adapté automatiquement afin de passer en *non-modifiable*.

- » Lors du contrôle financier effectué par l'ARES, un retour en modification sera possible pour l'institution coordonnatrice Nord sur les dépenses nécessitant correction ou précision. Ce droit de modification sera accordé par l'ARES.

Vous avez également la possibilité de générer un bilan annuel en PDF à tout moment, et ce pour l'année sélectionnée, en cliquant sur le bouton "Générer un bilan annuel (PDF)".

## 11. ASSISTANCE EN CAS DE PROBLÈME TECHNIQUE

Votre gestionnaire ARES reste la personne de contact privilégiée pour toute demande sur la gestion de votre projet dans GIRAF. Toutefois, si vous rencontrez des problèmes techniques, vous pouvez adresser vos questions et remarques à [giraf@ares-ac.be](mailto:giraf@ares-ac.be). Nous traiterons vos demandes dans les plus brefs délais.

## 12. ANNEXE (DEVICES MONÉTAIRES)

Dans GIRAF, les devises monétaires sont désignées par leur code ISO international. Le tableau ci-dessous indique le code ISO de chacune des devises disponibles dans GIRAF.

Si une devise est nécessaire au bon suivi de votre projet mais qu'elle n'est pas disponible dans GIRAF, veuillez contacter [giraf@ares-ac.be](mailto:giraf@ares-ac.be).

DEVISE	CODE ISO
Euro	EUR
Dollar US	USD
Pound Sterling	GBP
Canadian Dollar	CAD
Franc suisse	CHF
Dollar néo-zélandais	NZD
Franc CFA (BCEAO)	XOF
Franc rwandais	RWF
Franc congolais	CDF
Franc burundais	BIF
Dirham	MAD
Ariary	MGA
Dong	VND
Riel	KHR
Sol péruvien	PEN
Boliviano	BOB
Gourde haïtienne	HTG
Franc CFA (BEAC)	XAF
Peso cubain convertible	CUC
Peso cubain	CUP
Peso philippin	PHP
Birr	ETB